

Přínosy LS, o.s. za prvé desetiletí existence

RNDr. Milan Konečný

Lašské společenství, o.s. Brušperk, konecny@lassko.cz

Úvod

Před deseti lety dne 30.8.2002 bylo na Ministerstvu vnitra ČR pod č.j. VS/1/51076/02-R registrováno Lašské společenství jako občanské sdružení fyzických a právnických osob.

Od této doby organizace realizovala mnoho aktivit a značně rozvinula svoji činnost. V současné době působí víceúrovňově. Rozvíjí mimo jiné i teorii řízení neziskové organizace s konkrétní aplikací SQUID control systém a vzdělávací systém LACH. Tyto aktivity prezentuje na mezinárodní úrovni.

V článku je prezentována struktura LS, o.s. a popsány přínosy za prvé desetiletí této neziskové organizace pro město Brušperk, region Povodí Ondřejnice, a také všeobecné přínosy.

1 Představení Lašského společenství o.s.

Občanské sdružení Lašské společenství o.s. vzniklo přirozeným vývojem jako následník **Svatoplukova centra**, které bylo založeno 1991 a později se skládalo ze tří subjektů:

- **fa MAWIS**, fyzická osoba, s programem – aplikace matematiky, vzdělávání, organizace kulturních a společenských akcí
- **Nadace Svatooplukovy společnosti**, která měla v programu rozvoj vzdělávacích, kulturních, sportovních aktivit a propagace Lašska
- **Soukromého Svatooplukova gymnázia**, fyzická osoba a později s.r.o., které bylo zaměřeno jako všeobecné se specializovanou třídou matematicko-fyzikální.

Toto sdružení tří organizací nemělo právní subjektivitu. V roce 2002, z hlediska získávání dotací, se jevílo v hodné vytvořit organizaci, která by mohla zastřešovat aktivity Svatooplukova centra, a která na svoji činnost mohla získat dotace z co nejrozsáhlejší oblasti dotačních programů, a tedy jednodušeji realizovat vize související s životní úrovní Lašska a jeho prezentací ve světě.

1.1 Základní informace o organizaci

Občanské sdružení Lašské společenství o.s. je právnická osoba a je založeno na základě a řídí se zákonem č.83/1990 Sb. o sdružování občanů. Členové jsou fyzické a právnické osoby. Členská základna 28 fyzických osob a 5 právnických osob.

Programem společenství je rozvoj a prezentace Lašska na všech úrovních. Spolupráce s organizacemi a jednotlivci se stejnými cíli. Návaznost na činnosti Nadace Svatoplukovy společnosti a Svatoplukova centra. Provozování Lašské univerzity libovolného věku. Prezentace Lašska celorepublikově i mezinárodně.

Jedná se o neveřejnou organizaci s podnikatelským charakterem. Vydělává na svoji činnost fundraisingovými a podnikatelskými činnostmi.

1.2 Předmět činnosti

Společenství provozuje širokou škálu činností, a to hlavní a vedlejší.

Hlavní činnosti - vzdělávání, věda, výzkum, práce s dětmi v předškolním věku, práce s mládeží - vzdělávání a volný čas, práce s důchodci, práce s hendikepovanými jedinci, umění, ekologie, nakladatelství a vydavatelství, kultura, lidová tvořivost, projekční činnost, prodejní činnost za účelem získání prostředků pro rozvoj činnosti společenství, informace a rozvoj informatiky, turistika, sport, výrobní činnost za účelem získání prostředků pro rozvoj činnosti společenství, činnost v oblasti boje proti nezaměstnanosti, další činnosti související s rozvojem Lašska.

Vedlejší činnosti – zpráva budov a truhlářství.

Veškeré činnosti LS, o.s. vykonává a má dlouhodobé zkušenosti. Prostředky získané z činností se používají k zajištění cílů společenství.

1.3 Strategický plán LS, o.s.

Základní body strategického plánu Lašského společenství, o.s. jsou následující:

Vize - LS, o.s. bude přispívat ke zvýšení životní úrovně a propagaci Lašska a jeho okolí

Přínosy - zvýšení životní úrovně na Lašsku s minimálními náklady, propagace Lašska a podpora zvýšení vzdělanosti, informovanosti, služeb a volnočasových aktivit.

Cíle - realizovat rozvoj lidských zdrojů, informační technologie, služby, výrobu a obchod na Lašsku a jeho okolí pomocí tzv. malých projektů, spolupracovat jako partner na velkých projektech.

Trh - Lašsko a jeho okolí, INTERNETové prostředí

Produkt - služby, informace, projekční činnost, reklama, aktivity – kulturní, vzdělávací, umělecké, sportovní, sociální.

Strategie - základní strategie je vyhledávání tzv. bílých míst na Lašsku, které nikdo nechce řešit - **strategie vyhledávání tržních výklenků.**

Priority Lašského společenství, o.s.:

Priorita č.1 - Rozvoj lidských zdrojů - vzdělávání, věda, výzkum, umění, kultura, sport.

Priorita č.2 - Informace, informatika - propagace a reklama související s Laškem a okolím.

Priorita č.3 - Služby, výroba a obchod - na podporu činnosti LS, o.s.

1.4 Organizační struktura LS, o.s.

Valná hromada – nejvyšší orgán Lašského společenství, o.s.

Rada – skládá se z radosty a místoradostů

Radosta - šéf rady, má podpisové právo / RNDr. Milan Konečný/

Místoradosta - člen rady / Ing. Zdeněk Hladný, Ing. Marek Konečný, Doc.Ing. Jiří Ivánek, CSc/

1.5 Financování LS, o.s.

Organizace získává finanční zdroje

- členské příspěvky - dobrovolné
- dotace – město, SMOPO, kraj, vláda, EU
- projekční činnosti – projekty, granty z různých vypsanych dotačních řízení
- sponzorství – malí i drobní sponzoři
- fundraising – drobní dárci
- příjmy z kurzů a realizovaných akcí
- obchodní činnost – prodej obrazů, oděvů, propagačních předmětů
- poskytované služby – technické služby, administrativní činnost
- výrobní činnosti – vydavatelství, reklama,
- loterie, dražby
- výtěžky z investic

Ve všech oblastech LS, o.s. má zkušenosti a získalo finance.

2 Řídící systém na LS, o.s.

Činnost LS, o.s. pět let po založení se tak rozrostla, že začala být chaotická. Bylo nutné udělat systém, který by pomáhal v řízení organizace. Byly zvažovány postupy při řízení, a to z hlediska:

- stanov,
- strategického plánu,
- jednotlivých institucí a kabinetů, ateliérů, aktivit.

Z různých pokusů o namodelování činnosti na LS,o.s. vznikl tzv. SQUID control systém s následujícími parametry:

- organizace LS, o.s. byla popsána pomocí jednoduchých projektů a procesů, které mají vztah k jednotlivým prioritám strategického plánu
- projekty byly původně modelovány do chobotnicového tvaru z důvodu reakce na konkurenci
- za vyhodnocování se vzaly aktivity jednotlivých projektů.

3 Projekty a procesy SQUID control na LS, o.s.

Na Lašském společenství o.s. jsou následující procesy a projekty:

Projekt RLZ - Rozvoj Lidských Zdrojů

Podprojekty

Lašská Univerzita Libovolného Věku – vzdělávací instituce pro libovolný věk

PRIVIZ centrum – Poradenské Rekvalifikační Inovační Vzdělávací Informační
Zprostředkovatelské centrum

KOF festival – Kulturní Otevřený Festival

OSL systém – Otevřený Sportovní Lašský systém

Projekt I&I - Informace a informatika

Podprojekty

PISL systém – Propagační Informační Systém Laška

SIPAP systém - Strategický Informační Partnerský A Projekční systém

Infocentrum Radostný Svět – reálné a virtuální informační centrum

Reklamní systém – reklama v médiích LS, o.s.

TV Radostný Svět – internetová televize

Časopis VRBA – tištěný a internetový časopis

UK LULV – Univerzitní knihovna LULV

Projekt SOV - Služby, obchod, výroba,

Podprojekty

Lašské technické služby – drobné údržbářské práce

LS –press - vydavatelství

Butik SačeVerSače – kamenný, INTERNETový obchod

Technologický park LULV – aplikovaný výzkum

Řídící proces - více úrovněvý. Řízení probíhá na základě řídicího protokolu, z kterého je vidět trend jednotlivých procesů. Dále platí následující pravidla:

- Každý projekt má svého procesového manažera, který ho řídí.
- Stabilizátory - využívají databanku aktivit pro jednotlivé procesy a doplňují na předem vytvořenou hodnotu.
- Direktní zásahy – úrovně k problémům zasahuje radosta, rada, valná hromada, projekt manager.

Informační proces – sbírání dat do systému PISL systém – Propagační Informační Systém Lašska.

Komunikační proces

Internet - SKYPE, ICQ, e-mail, www.lassko.cz, sociální sítě

Média – VRBA, Brušperský zpravodaj, regionální zpravodaje, TV Radostný Svět

Letáčky, plakáty, billboardy

Komunikace osobní – při akcích, pomocí telefonu

Výzkumný proces - dotazníky, pomocí INTERNETových stránek

Hodnotící proces - počítají se realizované aktivity s váhou jednotlivých procesů a subprocesů s váhami.

Průzkumný proces - VRBA, Brušperský zpravodaj, Brušperské listy, www.lassko.cz, TV Radostný svět.

Proces kontrolní - kontroluje soulad se strategiemi a zda trendy splňují předpoklad trojice.

Identifikační proces – identifikuje a zpracovává jednotlivé informace z průzkumného procesu.

4 Přínosy LS, o.s.

Při zakládání LS, o.s. se netušilo, jak rozsáhle bude působit a mít přínos. Působí na více úrovních - geograficky, programově a úrovnově. Geograficky - Brušperk, region Povodí Ondřejnice / Lašsko /, celorepublikově a mezinárodně. V mnoha oblastech – rozvoj lidských zdrojů, věda, výzkum, vzdělávání, kultura, umění, sportovní aktivity, informace, vydavatelství a podobně. Aktivity jsou pro všechny věkové kategorie. Působilo od nezaměstnaných přes hendikepované až po vědecko – výzkumné pracovníky.

4.1 Přínosy pro město Brušperk a jejich občany

Přínosy LS, o.s. a předchůdců jsou pro občany města Brušperka LS, o.s. neodmyslitelné. Oblast lidských zdrojů – přednášková činnost, kurzy jazykové, ekonomické, informatiky a další. Kulturní a sportovní aktivity a pomoc nezaměstnaným. Přínosy pro organizace města – řadu organizací LS, o.s. motivovalo k další činnosti, a také vytvořilo jistý boj o dotace, a tím organizace motivovalo. Přineslo dotace pro občany města z následujících institucí EU, vláda ČR, MŠMT ČR, KÚ Moravskoslezského kraje, okres Frýdek-Místek, SMOPO, město Frýdek-Místek, Brušperk, ÚP a řady nadací a sponzorů a další. Prezentace Brušperka mezinárodně – Polsko, Slovensko, Maďarsko.

4.2 Přínosy LS, o.s. pro Region povodí Ondřejnice / Lašsko/ a mimo region

Nezanedbatelné přínosy byly pro region Povodí a celé Lašsko. Byly realizovány následující významné aktivity: Varhanní festival, Svatoplukovy hry, Matematická soutěž pro vysokoškoláky a pro žáky základních škol, Módní přehlídky ... aneb SačeVerSače, Kulturní workshop Svatoplukova centra, Soutěž o Dívku bez protekce, O Lašskou děvuchu,.. Tenisový turnaj, PVC jaguár rally – recesní jízda trabantů. Kurzy a přednášky navštěvují lidé ze širokého okolí.

4.3 Celospolečenské přínosy

Nezanedbatelné jsou celospolečenské přínosy LS, o.s., které je možné charakterizovat rozvojem dvou obecných systémů a dvou obecných organizací:
SQUID control – řídicího projekčně procesně orientovaného systému pro malé nestátní neziskové organizace
LACH education system – obecný vzdělávací systém
GUAA univerzity – General University of Any Age - obecná univerzita libovolného věku vycházející ze zobecnění LULV.

RES academy – Research Education Science academy – vědecko-výzkumná vzdělávací akademie - má podklad v Technologickém parku LULV.

Všechny tyto aktivity patří do alternativních projektů. Dávají možnost řešit problematiku ve vzdělávání a výzkumu, kterou klasické postupy nemají v programu, anebo je těžce zvládnou. Dávají příležitost nejen klasickým, nýbrž i nestandardním studentům, pedagogům a výzkumníkům a zájemcům o aktivity.

Vydavatelská činnost – sborníky Matematické hrátky, Zajímavé aplikace matematiky, publikace MAWISův smích a MAWISův pláč, básnická sbírka Můj přítel tápe v čase, noty Třikrát pro klavír a podobně měly nadregionální dopad. Významnou roli měl i časopis VRBA, který často působil i jako opoziční vůči radnici města. Vše se realizovalo v rámci projekt LS press.

Závěr

Prvé desetiletí činnosti bylo pro Lašské společenství úspěšné. V konkurenčním prostředí a krizovém prostředí se vytvořil na Lašském společenství, o.s., zajímavý řídicí systém a nestandardní univerzita. Přínos je jednoznačný – ukázalo se, jak je možné za minimálních nákladů provozovat tak rozsáhlou činnost. Přestože radnice města Brušperka nebyla nakloněna, podařilo se realizovat řadu nadstandardních aktivit. V druhém desetiletí se i díky těmto přístupům bude snažit tvořit v prostředí i v oblastech, kde radnice nebude mít možnost negativně působit. Tedy virtuální svět s vazbami na reálné aktivity i mimo Brušperk. To vše se bude realizovat pomocí řídicího systému SQUID control a který dává příležitost realizovat řadu aktivit jako projekty.

Literatura

Stanovy Lašského společenství o.s., Ministerstvo vnitra ČR, č.j. VS/11/51076/02-R, 21.2.2005

BARTL, D. a kolektiv, *Konference k 11. výročí založení Svatoplukova centra*, Brušperk 2002, ISBN 80-903537-0-3

KONEČNÝ, M., VAJS, S. *Lašská Univerzita Libovolného Věku a její řízení*, ARTEP 2010, Stará Lesná, Slovakia

KONEČNÝ, M., VAJS, S. *Lašská Univerzita Libovolného Věku a její řízení*, magazine Strojárstvo 5/2010

KONEČNÝ, M., VAJS, S. Lachia Univerzity Of Each Age – alternative education institution, poestr na konferenci ICETA 2010, Starý Smokovec, Slovensko

KONEČNÝ, M., Lachia University of Any Age as strategy of Lachia company, SCIENTIA – IUVENTA 2011, Banská Bystrica, sborník konference ISBN 978-80-557-0190-5

KONEČNÝ, M. Několik poznámek k teorii firmy. 4. MEZINÁRODNÍ VĚDECKÁ KONFERENCE DOKTORANDŮ, Karviná, listopad, 2011, sborník,

KONEČNÝ, M. The methods for evaluating performance of small non-profit organizations and their applications, Výkonnosť podniku Číslo 3/2011 ISSN 1338 435X

KONEČNÝ, M., *Přínosy krize pro neziskové organizace a jejich řešení*, In *Sborník vědeckých prací z konference MEKON 2012*, VŠB- Technická univerzita, Ekonomická fakulta Ostrava, ISBN 978-80-248-2552-6 , 2012

KONEČNÝ, M, LACH education system for Nonprofit Organization Sborník vědeckých prací *The Thirteen Doctoral Conference of the Faculty of Finance and Accounting: University of Economics, Prag, 2012*

KONEČNÝ, M. *Zajímavé aplikace matematiky*. Brušperk 1995

KONEČNÝ, M. *Matematické hrátky*. Brušperk 1996

KONEČNÝ, M. *Něco málo z historie MAWISu a trocha aplikace řízení*, Lašské společenství, Brušperk 2010, ISBN 978-80-903537-5-6

KONEČNÝ, M., *MAWISův smích a MAWISův pláč*, MAWIS, Brušperk 2003

KONEČNÝ, M., *MAWISácké epigramy*, Lašské společenství, Brušperk 2007, ISBN 80- 903537-2-X

KONEČNÝ, M., *MAWISákoviny & MAWISácké epigramy*, Lašské společenství, Brušperk 2008, ISBN 978-80-903537-3-2

KONEČNÝ, M., *MAWISácké humoresky aneb Všim, čím jsem byl, byl jsem rád*, Lašské společenství, Brušperk 2009, ISBN 978-80-903537-4-9

KOZÁK, M. *Malá suita č.1 pro varhany*, Lašské společenství, Brušperk 2006, ISMN M-9004012-1-2

KOZÁK, M. *Třikrát pro klavír*, Lašské společenství, Brušperk 2005, ISMN M-9004012-0-5

Abstrakt

Článek popisuje činnost nestátní neziskové organizace Lašské společnosti o.s. , která působí na Lašsku a má sídlo v Brušperku. Popisuje aktivity, které realizovalo společenství za první desetiletí její existence. Organizace má nestandardní řídicí systém SQUID control, který umožňuje širokou působnost – vzdělávání, umění, sport, propagace regionu a podobně. Hlavní aktivita je alternativní vzdělávací instituce Lašská univerzita libovolného věku., která má řadu podpůrných institucí. Nezanedbatelná je publikační činnost, která dokumentuje působnost LS, o.s. . V závěru je zhodnocení přínosu pro město, region a celospolečenský.